Inauguration de l'Unité de soins palliatifs

Point d'étape sur la coopération entre l'Hôpital d'Instruction des Armées Legouest et le CHR Metz Thionville

Vendredi 3 octobre 2014

Dossier de Presse

Un accord-cadre signé en février 2014 qui permet un projet médical partagé novateur et une amélioration de l'offre de soins

Un « accord-cadre » formalisant la coopération entre le Centre Hospitalier Régional Metz-Thionville et l'Hôpital d'Instruction des Armées Legouest, a été signé le jeudi 6 février 2014, en présence de Monsieur Jean-Yves Le Drian, Ministre de la Défense.

La signature de cet accord-cadre permet aux deux établissements hospitaliers de statut public **de renforcer et de structurer leurs coopérations déjà nombreuses et ainsi de mieux répondre à leurs missions** de service public et **aux besoins de santé** de la population Nord-Lorraine, en cohérence forte avec le **Projet Régional de Santé piloté par l'Agence Régionale de Santé**. Il permet également de répondre aux contraintes spécifiques du Service de Santé aux Armées dans le cadre **du projet Service de Santé des Armées 2020 du Ministère de la Défense**, aux **orientations de la Stratégie Nationale de Santé,** notamment sur la coordination et la fluidité des parcours de soins**, définis par le Ministère de la Santé**.

Cette coopération s'appuie sur les compétences et les activités de proximité et de référence développées dans chaque structure et vise à mettre en place **des équipes de soins fonctionnant en réseau territorial civil et militaire** dans toutes les spécialités ainsi qu'à **mutualiser la permanence des soins** entre les deux établissements dans un grand nombre de domaines.

Cette coopération renforcée inclut la complémentarité et la mise en commun des moyens matériels et humains dans le cadre d'un **projet médical partagé et coordonné** qui associe les projets de chaque établissement avec **une logique de filières de prise en charge sur le bassin messin**. Il se décline sur les trois axes que sont : les missions de soin, les missions d'enseignement et celles de recherche.

Ce partenariat permet

- **Une amélioration de la qualité de la prise en charge médicale des patients**
- **Une meilleure visibilité dans le territoire de santé de l'offre de soins proposée par l'HIA Legouest et le CHR Metz Thionville**
- **Un maintien des compétences médicales nécessaires**
    - **à l'offre de soins territoriale,** dans le cadre des enjeux posés par la démographie médicale,
    - **aux opérations extérieures (Opex),** par la constitution d'équipes civilo-militaires qui permettent aux praticiens militaires d'intervenir sur un champ plus étendu d'activités spécialisés (exemple chirurgie lourde).
- **Une collaboration dynamique, transversale, portée par l'ensemble des communautés hospitalières et en cohérence avec les valeurs et missions du service public**
- **Une amélioration de l'efficience des fonctionnements des deux structures**.

Coopération HIA Legouest - CHR Metz Thionville : un bilan très positif

Six partenariats ont été mis en œuvre dans six disciplines médicales différentes selon des modes de coopération adaptés à chaque spécialité.

Depuis un an, le CHR et l'HIA Legouest ont engagé un partenariat rapproché qui s'est traduit par un séminaire médical commun en novembre 2013 puis par la signature de l'accord-cadre en février 2014, dont le bilan est très positif.

La consolidation d'une équipe civilo-militaire sur le site de l'HIA depuis octobre 2013 en dermatologie.

Afin de répondre à la demande de soins des patients et d'éviter la fermeture du seul service d'hospitalisation de dermatologie publique sur Metz situé à l'HIA Legouest, une équipe médicale civilo-militaire, constituée de 3 dermatologues du CHR et d'un praticien militaire, et d'une équipe paramédicale issue de l'HIA Legouest, a permis de consolider et de pérenniser le service de dermatologie.

Une coopération concrétisée par des vacations régulières sur le site du CHR en anesthésie.

Les 5 anesthésistes de l'HIA Legouest assurent des vacations régulières sur le site de Mercy depuis le mois de mai 2014 et vont poursuivre cet engagement. Cela permet pour ces professionnels de consolider leurs compétences dans une perspective opérationnelle, en leur donnant accès à des interventions très diverses et à de la chirurgie lourde. Le CHR bénéficie des compétences renforcées dans cette spécialité d'anesthésie pour laquelle une pénurie existe au niveau régional dans les hôpitaux publics.

Une consolidation de la permanence des soins et de la continuité de l'offre de soins en orthopédie sur les deux sites.

Le chirurgien orthopédiste de l'HIA Legouest a intégré en mai 2014 la permanence des soins du CHR, assurant des gardes régulièrement. Le CHR s'est engagé en parallèle à assurer la continuité de l'activité de consultation sur le site de l'HIA lorsque le praticien concerné est amené à partir en mission hors du territoire national.

La création conjointe d'une Unité de Consultation Odontologique Non Programmée sur le site de l'HIA Legouest.

Cette unité ouverte début octobre 2014 vise à prendre en charge les patients présentant une douleur aigue dans le domaine bucco-dentaire, et qui n'ont pas pu être pris en charge par un praticien en ville, ou qui n'ont pas de praticien traitant. Ils seront reçus en consultation pour les soins requis par leur état puis réorientés dans le parcours de soins vers le mode de prise en charge adapté. L'unité est ouverte 7 jours sur 7 jours, tous les jours de l'année de 8h30 à 16h. Son accès est régulé par le centre 15 le week-end.

Cette unité permet ainsi la réponse à un besoin de santé public sur le bassin lorrain et une meilleure gestion des flux de patient. Elle s'inscrit également dans un projet pédagogique en lien avec la faculté d'odontologie de Nancy et le CHU de Nancy. La prise en charge est en effet assurée par des étudiants en odontologie de 6e année, présentant toutes les compétences pour la prise en charge des patients consultants, et encadrés par 2 chirurgiens-dentistes des armées et 7 chirurgiens-dentistes du CHR . La création de l'équipe est rendue possible par l'augmentation du nombre d'étudiants accueillis au CHR à

Metz dans le cadre de l'augmentation du numerus clausus, qui passe de 14 étudiants accueillis sur une année complète à 30 à compter d'octobre 2014.

Le transfert de l'Unité de Soins Palliatifs du CHR au HIA (cf infra), la collaboration en hématologie (cf infra)

Un transfert d'activité : l'installation de l'Unité de Soins Palliatifs du CHR du site de Mercy sur le site de l'HIA Legouest,

Le CHR propose, au sein du pôle Cancérologie Pneumologie Hématologie dirigé par le Dr Quetin, toute la filière soins palliatifs. Elle est constituée d'une Equipe mobile de Soins Palliatifs, d'une Hospitalisation à Domicile, des consultations externes et de deux Unités de Soins Palliatifs : l'une sur Metz et l'autre sur Hayange. Ce service régional de soins palliatifs, dirigé par le Dr Wary, offre également toute la filière enseignement et recherche et participe activement à la diffusion de la culture palliative sur le plan régional et international.

L'intégration de l'Unité de Soins Palliatifs n'avait pas été prévue initialement sur le site de Mercy : elle a en effet été installée sur l'ancien site de Bon secours suite au regroupement des activités de la maternité du CHR et de la maternité privée de Sainte Croix. Le service sur Mercy, bien que neuf et fonctionnel, ne permettait pas une réponse optimale en matière de locaux, en l'absence de locaux de lieux de vie dédiés notamment.

Les soins palliatifs sont des soins qui ont pour objectif de préserver la qualité de vie, de soulager les douleurs physiques et tous les autres symptômes gênants face aux symptômes et aux conséquences d'une maladie grave et potentiellement mortelle. Une grande importance est accordée à l'environnement et à la qualité du lieu de prise en charge des patients.

Le transfert, effectué le 02 juillet 2014 de l'Unité de Soins Palliatifs de 10 lits du site de Mercy sur le site de l'HIA Legouest a permis de répondre aux objectifs suivants

- Concrétiser une coopération approfondie entre les 2 établissements, avec **un modèle d'unité relevant toujours du CHR mais installée au sein de l'HIA.**
- Améliorer la prise en charge des patients et de leurs proches et répondre à la demande de l'unité de soins palliatifs en **disposant au sein de l'HIA Legouest de plus d'espace en particulier pour les lieux de vie**, qui sont au cœur du projet d'organisation des unités de soins palliatifs
- **Augmenter à Mercy la capacité d'accueil du service d'hématologie.**

L'amélioration pour l'Unité de Soins Palliatifs, dans les locaux de l'HIA Legouest, se traduit de plusieurs façons. Sur 774m2, les locaux permettent l'accueil de tous les patients en chambre seule mais également l'installation d'une salle d'art-thérapie et d'activité. Est accessible aussi un salon des familles équipé d'une douche spécifique ; il peut accueillir un lit d'appoint, ce qui permet aux proches de rester dans l'unité s'ils le souhaitent. Un espace de réunion ainsi qu''un espace de convivialité sont également présents, ouverts tant aux équipes de soins qu'aux bénévoles. Tous les patients ont également la possibilité d'accéder au parc arboré.

Au niveau fonctionnel, l'unité dépend toujours du CHR Metz Thionville, avec une gestion quotidienne coordonnée entre le CHR et l'HIA Legouest. Ainsi la gestion des médicaments est dévolue au CHR et les personnels restent employés par le CHR, tandis que la réalisation des examens pour les patients est réalisée au niveau de l'HIA. Les professionnels de santé peuvent par ailleurs se connecter sur les réseaux informatiques des deux établissements. Des travaux ont été réalisés pour accompagner le transfert à hauteur de 32 000 euros

La réponse à un besoin d'offre de soins régionale important en hématologie : la création de 10 lits supplémentaires sur le site du CHR avec l'appui d'une compétence médicale spécialisée de l'HIA Legouest

Une très forte demande de prise en charge existe en hématologie sur le territoire de santé. Elle est liée à l'augmentation de la file active de patients suite aux progrès thérapeutiques, au développement des traitements pour les patients âgés en lien avec l'oncogériatrie, ainsi qu'à l'augmentation significative de l'incidence des hémopathies malignes. A fin août 2014, le nombre d'entrées en hospitalisation était en hématologie au CHR en hausse de près de 4% par rapport à 2013, et le taux d'occupation du service est de 99%.

Les locaux libérés au sein du CHR par le transfert de l'Unité de Soins Palliatifs ont permis de répondre à un besoin majeur régional dans cette spécialité, en rendant possible l'ouverture le 1e septembre 2014 de dix lits supplémentaires d'hématologie dans la continuité du service existant. Ce dernier, dirigé par le Dr Dorvaux, compte désormais 33 lits.

Il est le seul service d'hématologie lourde en Nord Lorraine prenant en charge des patients atteints de pathologies complexes tels que les leucémies aiguës et réalisant des autogreffes de cellules souches hématopoïétiques, en complémentarité avec celui du CHU de Nancy. Ce service coopère également avec l'unité d'hématologie situé à l'hôpital Robert Schuman qui n'assure pas l'hématologie lourde.

Cette augmentation du nombre de lits s'accompagne de **l'arrivée d'un nouveau praticien spécialisé en hématologie, le Dr Philippe Carassou, mis à disposition par l'HIA Legouest**, portant ainsi le nombre de praticiens du service d'hématologie de Mercy à 6. La coopération mise en place a ainsi permis de conserver cette compétence sur le territoire de santé. Elle a été également accompagnée par le recrutement de personnels soignants, portant le total des effectifs soignants du service à 29 infirmières, 16 aide-soignants et 1 cadre de santé

Quatorze autres coopérations sont en cours de développement tant dans le domaine médical que médico technique et logistique

Une collaboration se développe entre les deux services de réanimation polyvalente du CHR et de l'HIA, dont le rôle est essentiel sur le territoire.

Un projet d'intégration de cardiologue de l'HIA Legouest dans le service du Docteur Khalife est en cours.

Une coopération étroite existe dans le domaine de l'hépato-gastro-entérologie, notamment en matière d'endoscopie interventionnelle, et va se développer en chirurgie digestive (projet de pôle onco-digestif commun)

Des réflexions sont en cours pour développer les collaborations concernant l'activité de médecine physique et de réadaptation

La collaboration, déjà existante, entre les services d'urgences des deux établissements se poursuit et un projet de développement de l'offre en médecine polyvalente sur le site de l'HIA Legouest est aussi en cours, qui permettrait une meilleure gestion des flux d'aval des patients en post urgences pour les deux hôpitaux

Des axes de collaboration sont en cours pour les laboratoires : spécialisation de sites et collaboration pour le P3.

Un projet de collaboration est en cours dans le domaine de la permanence des soins en imagerie (utilisant la téléradiologie)

Un projet de collaboration en pharmacie se développe dans le domaine de cytotoxiques et de la politique d'achat

Une collaboration est en cours dans le domaine de la recherche clinique : intégration des professionnels de l'HIA au Comité de la Recherche Clinique du CHR, accès des praticiens de l'HIA à la Plateforme d'Accompagnement de le Recherche Clinique du CHR et conduite d'études communes avec l'HIA Legouest comme centre associé

Une collaboration est en cours en matière de formation des internes

Les deux établissements travaillent aussi sur le rapprochement de leurs systèmes d'information

Enfin, un projet concernant la localisation de l'activité de restauration du CHR sur le site de l'HIA Legouest (Unité Centrale de Production Alimentaire), les deux établissements adhérant déjà, pour ce qui concerne la logistique, au Syndicat Interhospitalier de Blanchisserie de Metz.

L'Hôpital d'Instruction des Armées Legouest

27 Avenue de Plantières
57 077 METZ Cedex 3
Standard : 03 87 56 46 46
Fax : 03 87 74 69 95
Courriel : secretariat.chefferie@hia-legouest.fr
Urgences : 03 87 56 47 65
Fax : 03 87 56 48 13

Médecin-Chef : Médecin Général Claude Conessa
Médecin-Chef adjoint : Médecin en chef Patrick Berlizot
Directeur Médical : Médecin en chef Philippe Rey

L'hôpital d'instruction des armées (HIA) Legouest est un établissement de santé du ministère de la Défense. Si sa mission principale est le soutien santé des forces armées (en France ou en opérations extérieures), l'hôpital assure parallèlement le service public hospitalier.

Il accueille tous les patients civils et militaires.
Certifié par la Haute Autorité de Santé, il dispense des soins de qualité en consultations, hospitalisations, et soins externes, à tous les assurés sociaux, militaires et civils.
Au centre de la ville de Metz, il assure une offre de soins de proximité de premier recours par son service des urgences et le cabinet médical de garde de la ville de Metz, ouverts et disponibles 24h/24h.

Il propose une offre de soins variée :

- un pôle d'anesthésie - réanimation - urgences dont une unité de soins continus,
- un pôle médical et digestif comprenant deux fédérations :
  - la fédération médicale spécialisée regroupant les services de médecine interne, maladies infectieuses et tropicales, cardiologie et dermatologie,
  - la fédération de pathologie et cancérologie hépato-digestive regroupant les services de maladies digestives, de chirurgie viscérale et une unité fonctionnelle d'endoscopie digestive,
- un pôle de chirurgie spécialisée comprenant les spécialités de chirurgie orthopédique et traumatologique, ophtalmologie, ORL, et odontologie,
- un service de médecine physique et réadaptation,
- un service de psychiatrie.

L'hôpital est doté d'un plateau technique de haut niveau comprenant :

- un bloc opératoire multidisciplinaire de 6 salles,
- un laboratoire d'analyses de biologie médicale,
- un service d'hospitalisation ambulatoire (médecine et chirurgie),
- un service d'imagerie médicale (radiologie, scanner, IRM, échographie),
- une pharmacie à usage intérieur.

URGENCES
24h/24
7/7 jours

Il possède par ailleurs le seul Centre de Vaccination Internationale de Moselle.

L'HIA Legouest, établissement de service public, développe une collaboration renforcée et synergique avec le CHR de Metz-Thionville, afin de fournir une offre de soins complète et cohérente sur le territoire de santé messin et sur toute la Lorraine Nord. Cette coopération s'inscrit dans le plan régional de santé fixé par les pouvoirs publics et dans le nouveau projet du Service de santé des armées 2020, notamment par la création d'équipes de soins communes civilo-militaires.

Etablissement d'instruction, l'HIA Legouest assure, en lien avec le CHU de Nancy et l'Ecole du Val-de-Grâce, la formation de tous ses personnels, médecins et internes, spécialistes ou généralistes, militaires ou civils, et personnels paramédicaux.

Contact communication : Samanta Barreau
Chargée de communication externe de l'HIA Legouest
03 87 56 23 66 / communication@hia-legouest.fr

Le Centre Hospitalier Régional de Metz-Thionville

Président du conseil de surveillance : M. Gros, Maire de Metz
Vice-président : Mme Grommerch, Maire de Thionville
Directrice générale, président du directoire : Mme Anatole-Touzet
Président de la Commission Médicale d'Etablissement, vice-président du directoire : Dr Khalifé
Coordonnées : CHR Metz-Thionville
1, allée du château – CS 45001 57085 Metz cedex 3
Site Internet : http://www.chr-metz-thionville.fr

Hôpital de **Mercy**, Metz

Hôpital **Bel-Air**, Thionville

Issu en 1977 de la réunion entre le CH de Metz et le CH de Thionville, le CHR Metz-Thionville est l'établissement public de santé de référence du territoire Nord Lorrain. La zone d'attraction du CHR Metz-Thionville (environ 600 000 habitants) se caractérise par des bassins de population denses.

Missions

Le CHR Metz-Thionville a quatre grandes missions :

- **soins de recours et de proximité** avec des solutions adaptées à toutes les pathologies ;

- **prise en charge de disciplines spécialisées** couvrant les bassins de population de Metz et de Thionville, y compris dans des domaines de référence. Il est à noter que le CHR Metz-Thionville est le seul centre de référence du Grand Est pour la prise en charge des brûlés adultes. Certains de ses pôles d'activité figurent dans les premiers rangs nationaux. (cardiologie au 2e rang parmi les CHRU ; maternité avec 5 000 accouchements, obésité, etc.). Certaines de ses activités médicales sont certifiées ISO (endoscopie digestive, Aide Médicale à la Procréation). Il dispose également d'une offre médico-sociale (EHPAD) sur les sites de Metz et de Thionville et d'une filière gériatrique complète.

- **participation à des actions de santé publique, de dépistage, de prévention et d'éducation à la santé,** en lien avec l'État, l'assurance maladie, les collectivités locales et les associations des usagers ;

- **implication dans la recherche clinique** en s'appuyant sur un Centre de Recherche Clinique labellisé par l'Etat. Les praticiens du CHR ont participé en 2013 à près de 180 études, académiques et industrielles.

- **formation du personnel** médical (167 internes et 72 étudiants formés) et du personnel paramédical et sage femmes (945 élèves formés par an).

Organisation

Le CHR Metz-Thionville a une capacité d'accueil de **2 051 lits et places** répartis sur six établissements :

- à Thionville : l'hôpital Bel Air
- à Metz : l'hôpital de Mercy qui intègre l'hôpital Femme Mère Enfant de Metz, l'hôpital Félix Maréchal, EHPAD le Parc, EHPAD St Jean.
- à Hayange : l'hôpital d'Hayange

Avec le soutien de l'Agence Régionale de l'Hospitalisation, puis de l'Agence Régionale de Santé (ARS), le **CHR Metz-Thionville a développé depuis plusieurs années de nombreuses coopérations avec tous les acteurs de santé**, et notamment :

- **une direction commune depuis 2007 avec le Centre Hospitalier de Briey**, établissement public de proximité en Meurthe-et-Moselle, avec lequel neuf fédérations médicales inter hospitalières ont été mises en place ;
- **l'intégration au CHR Metz-Thionville en 2009 de la maternité de Sainte Croix à Metz** (établissement privé participant au service public hospitalier).
- **l'intégration au CHR Metz-Thionville en 2012 de l'hôpital d'Hayange, de statut FEHAP**.
- **la mise en place d'une coopération renforcée avec le CHU de Nancy** soutenue par l'ARS de Lorraine, dans le cadre d'une Communauté Hospitalière de Territoire constituée en janvier 2011 permettant de structurer l'offre de recours en région lorraine, et d'universitariser progressivement des services du CHR de Metz-Thionville.
- **un accord-cadre avec l'Hôpital d'Instruction des Armées Legouest,** signé en février 2014 qui vise à mettre en place des équipes fonctionnant en réseau territorial civil et militaire dans toutes les spécialités ainsi qu'à mutualiser la permanence des soins dans un grand nombre de domaines.

Des opérations immobilières majeures : un nouvel hôpital à Metz ouvert en 2012-2013 et la réorganisation des sites de Thionville et Hayange:

- la construction du Nouvel Hôpital de Metz sur le site de Mercy, qui a permis le regroupement de l'Hôpital Bon-Secours et de l'Hôpital Femme-Mère-Enfant de Metz (Sainte-Croix) sur un nouveau complexe hospitalier (pour une capacité totale de 743 lits et places) qui a ouvert en 2012 pour l'hôpital d'adultes-2013 pour l'hôpital femme mère enfant;
- la restructuration du site de Bel-Air à Thionville permettant le transfert des activités de l'hôpital Beauregard de Thionville et la fermeture de ce site réalisé en juillet 2014, et le projet de construction d'une nouvelle maternité à Thionville (2015-2018);
- la transformation du site d'Hayange depuis 2012 : réorganisation des activités, transfert des services de psychiatrie de Beauregard vers Hayange réalisé en 2014, projet de MAS à vocation régionale
- la rénovation des structures de gériatrie

Le CHR Metz-Thionville en quelques chiffres

Avec un budget annuel de près de **500 millions d'euros**, le CHR Metz-Thionville emploie **600** équivalents temps-plein médicaux et **4817** équivalents temps-plein non médicaux. Il dispose d'une capacité de **2 051 lits et places**.

Son activité 2013 :
- 97 157 séjours d'hospitalisation
- 5 197 accouchements
- 128 449 passages aux urgences
- 415 740 consultations publiques
- 13 237 entrées en chirurgie ambulatoire
- 21 339 entrées en Hospitalisation de Jour (hors séances)

CONTACT Communication
Anne Guerveno : Directrice de cabinet - a.guerveno@chr-metz-thionville.fr